ЧЕРНОВОЙ РАСЧЁТ · 22.11.2026 · КУРС 26 000 ₫ = $1

Вьетнам за 11 дней: Хойан → Хайван → Хюэ → Фонгня → Ханой → Ланха. Себестоимость и цена

Группа 8–10 гостей, отели 4*, сезон март–апрель 2027. Все цены — для наземной части, без международного перелёта гостей. Цифры собраны с сайтов операторов, отелей и билетных касс; там, где публичной цены нет, стоит пометка «оценка».

Коротко

$1 965
себестоимость на гостя при 10 гостях, 4*

$2 690
рекомендуемая цена на гостя (двухместное размещение)

$6 443
остаётся с группы из 10 гостей, до налогов и рекламы

6
гостей — точка безубыточности

- **Рынок:** русскоязычные авторские туры по северу и центру Вьетнама продаются за $145–190 на человека в день, премиальные мини-группы до 10 человек — за $225–280 в день. Наша цена ($245 в день) — нижняя часть премиального сегмента.
- **Главные статьи:** отели и круиз (~30% себестоимости), свой автобус, гид и сопровождающий (~30%, делятся на группу — поэтому маржа сильно зависит от числа гостей), наценка DMC и резерв (~15%).
- **Обязательная прослойка:** во Вьетнаме наземную часть по закону продаёт местная лицензированная компания (DMC), а экскурсии ведёт только гид-гражданин Вьетнама с карточкой. Наценку DMC и НДС закладываем строкой ниже.

1. Расходы на каждого гостя

Статья	Комментарий и источник	$ на гостя	₫
Отель: Хойан, 2 ночи оценка	номер ~$90/ночь, напр. Little Hoi An Boutique / Hoi An Historic	$90	2,3 млн ₫
Отель: Хюэ, 2 ночи оценка	номер ~$85/ночь, напр. Silk Path Grand Hue	$85	2,2 млн ₫
Отель: Фонгня, 3 ночи оценка	номер ~$80/ночь, напр. Chay Lap Farmstay / Phong Nha Lake House / Victory Road	$120	3,1 млн ₫
Отель: Ханой, 2 ночи оценка	номер ~$110/ночь, напр. Peridot / La Siesta Classic Ma May	$110	2,9 млн ₫
Круиз 5* по заливу Ланха, 2 дня / 1 ночь цена с сайта	Heritage Binh Chuan, Orchid ($188–195); 4* — $143–149	$195	5,1 млн ₫
Перелёт Донгхой → Ханой с багажом 23 кг оценка	Vietnam Airlines / Sun PhuQuoc, $40–80	$65	1,7 млн ₫

Входные билеты цена с сайта	Хойан 120k, Мраморные горы 40k, Хайван Куан 70k, Хюэ город + 2 гробницы 420k, Виньмок, пещера Рай 250k + электрокар 60k, Тёмная пещера 450k, Фонгня 150k + лодка 550k на 12 чел., Храм литературы, водные куклы 150k	$75	2 млн ₫
Кулинарный класс + рынок + лодки-корзины цена с сайта	Cocolocal Farm, cookly.me	$38	988 тыс. ₫
Лодка с фонариками, Хойан цена с сайта	$8–10	$8	208 тыс. ₫
Лодка-дракон по Ароматной реке цена с сайта	300–500k ₫ за лодку	$2	52 тыс. ₫
Королевский ужин в Хюэ оценка	средний уровень, 0,4–1 млн ₫	$35	910 тыс. ₫
Гастротур по Ханою (пешком) цена с сайта	$20–37 в зависимости от группы	$25	650 тыс. ₫
Мастер-класс по кофе с яйцом цена с сайта	$12–23	$15	390 тыс. ₫
Велосипеды в Фонгня оценка		$3	78 тыс. ₫
Обеды и ужины, не входящие в активности оценка	9 приёмов пищи по $10–20 + вода в автобусе. Завтраки — в отелях, круиз — с питанием	$130	3,4 млн ₫
eSIM на 10 ГБ цена с сайта	Airalo, $8–18	$10	260 тыс. ₫
Итого на гостя		**$1 006**	**26,2 млн ₫**

2. Расходы на группу целиком

Делятся на число гостей. Транспорт — свой 29-местный автобус: в 16-местный 10 гостей с чемоданами, гид и сопровождающий не помещаются.

Статья	Комментарий	$ на группу	$ на гостя
Автобус: Д1 аэропорт Дананга → Хойан оценка	29 мест с водителем	$45	$5
Автобус: Д2 Хойан, подвоз на кулинарный класс оценка	29 мест с водителем	$30	$3
Автобус: Д3 Хойан → Мраморные горы → Хайван → Ланг Ко → Хюэ оценка	29 мест с водителем	$200	$20
Автобус: Д4 Хюэ, день по городу и гробницам оценка	29 мест с водителем	$130	$13

Автобус: Д5 Хюэ → Виньмок → Хиенлыонг → Фонгня оценка	29 мест с водителем	$280	$28
Автобус: Д6 Фонгня: пещера Рай, Тёмная пещера оценка	29 мест с водителем	$100	$10
Автобус: Д7 Фонгня: пристань, ботанический сад оценка	29 мест с водителем	$80	$8
Автобус: Д8 Фонгня → аэропорт Донгхой оценка	29 мест с водителем	$60	$6
Автобус: Д8 аэропорт Нойбай → Старый квартал оценка	29 мест с водителем	$50	$5
Автобус: Д9 Ханой, день по городу оценка	29 мест с водителем	$150	$15
Автобус: Д10 Ханой → причал оценка	29 мест с водителем	$220	$22
Автобус: Д11 причал → аэропорт Нойбай оценка	29 мест с водителем	$250	$25
Транспорт		**$1 595**	**$160**
Русскоязычный гид с карточкой, 11 дней оценка	$130/день (англоязычные $70–120; русскоязычных мало) + перелёт $65, номер $40 × 10, питание $15 × 11	$2 060	$206
Сопровождающий: проживание, круиз, перелёт, билеты, еда	одноместные номера, каюта с доплатой 70%	$1 548	$155
Вода, мелочи, приветственные подарки		$100	$10
Итого на группу (без гонорара сопровождающего)		**$5 303**	**$530**

3. Итог и маржа

Строка	На группу из 10	На гостя
Наземная часть: расходы на гостей × 10	$10 060	$1 006
Наземная часть: расходы на группу	$5 303	$530
Резерв 5% (курс, рост цен, мелочи)	$768	$77
Наценка DMC и НДС, 15%	$2 420	$242

Гонорар сопровождающего, $100 × 11 дней	$1 100	$110
Себестоимость	**$19 650**	**$1 965**
Выручка по цене $2 690	$26 900	$2 690
Эквайринг и переводы, 3%	$807	$81
Остаётся до налогов и маркетинга	**$6 443**	**$644 · 24%**
Доплата за одноместное размещение (себестоимость)		$654 → продавать +$760

Сколько остаётся при разном размере группы

Гостей	Себестоимость на гостя	Остаётся с группы	Маржа
6	$2 465	**$865**	5%
8	$2 153	**$3 654**	17%
10	**$1 965**	**$6 443**	**24%**
12	$1 840	**$9 232**	29%

Не учтены налоги вашего юрлица, реклама и привлечение клиентов, международный перелёт сопровождающего (если он не живёт во Вьетнаме), страховка гостей (покупают сами, $40–50 за 14 дней).

4. Логистика: что выбрали и почему

Переезд	Варианты	Выбор
Хойан → Хюэ ~100 км	Свой автобус через перевал Хайван: 16 мест — $89–110, 29 мест — оценка $150–200. Джип-тур Хайван — $88–115/чел. Easy Rider на мотоциклах — $40–70/чел.	Свой автобус по старой дороге через перевал, стоп на Хайван Куан (вход 70 000 ₫ с 05.2026) и обед в Ланг Ко. 4–5 ч с остановками. Easy Rider — опция за доплату, багаж едет в автобусе.

Хюэ → Фонгня ~220 км	Свой автобус через DMZ: 16 мест — $134–145 (+$10 Виньмок), 29 мест — оценка $220–280, ~5 ч. Лимузин-автобус $10–12/чел. Поезд Хюэ → Донгхой ~3 ч (130–312 тыс. ₫) + 1 ч машиной. Новый туристический поезд HQ2 Хюэ 7:15 → Тхолок 11:55 (с 08.2026).	Свой автобус с остановками у туннелей Виньмок и моста Хиенлыонг: без перегрузки багажа, и переезд становится экскурсией. Поезд HQ2 — можно как «атмосферный» вариант, но машина для чемоданов всё равно нужна.
Фонгня → Ханой ~500 км	Самолёт Донгхой (VDH) → Ханой: Vietnam Airlines и Sun PhuQuoc Airways, 1–3 рейса в день, 1 ч 05–1 ч 30, $40–80 с багажом 23 кг. Ночной поезд SE2/SE4: 10,5 ч, купе на 4 — от 1,07 млн ₫, приезд в 4:30–5:45. Спальный автобус 8,5–10 ч.	**Самолёт.** Час до аэропорта + час полёта, к обеду в Ханое. Рейсов мало — бронировать группой заранее, просить групповой тариф. Поезд ломает следующий день ранним прибытием.
Ханой → залив → аэропорт ~150–170 км	Лимузин-шаттл 260–360 тыс. ₫/чел., 2,5–3,5 ч. Свой 16-местный $130–150, 29-местный — оценка $180–250. Самолёт бессмысленен: аэропорт Вандон в ~50 км от Халонга, рейсов из Ханоя нет.	Свой автобус до причала. Обратно — сразу в аэропорт Нойбай (2,5–3 ч), высадка с корабля ~11:00, вылеты гостей после 17:00.

5. Цены рынка: с кем сравнивают

Тур	Дней	Цена	$ / день	Что внутри
YouTravel «Через всю страну» — Ханой, Катба, Ниньбинь, Фонгня, Хюэ, Хайван, Хойан	13	≈ $2 160	166	Ближайший аналог. Бутик-отели, завтраки, минивэн, билеты, круиз. Питание не входит
YouTravel «Север и Центр, отели 4*»	9	$1 600–1 900	178–189	4–5*, русскоязычные гиды, перелёт Ханой–Дананг, страховка, НДС
YouTravel «Северный характер»	12	≈ $2 050	171	3–4*, завтраки, перелёт, тур-лидер. Одноместное +$500
YouTravel «12 дней настоящего Вьетнама»	12	≈ $1 750	146	4*, завтраки, 2 перелёта, круиз. Питание не входит

Tripster «В мини-группе», до 10 чел.	9	≈ $2 500	278	Ханой, Халонг, Дананг, Хойан, Хошимин
Tripster «С юга на север», до 10 чел.	13	$2 950	227	Хошимин, Меконг, Далат, Хойан, Хюэ, Халонг
Наш вариант, до 10 чел.	**11**	**$2 690**	**245**	**4*, свой транспорт, перелёт, ночь в заливе 5*, 3 ночи в Фонгня, половина обедов и ужинов**

Цены конкурентов — с карточек туров на 22.11.2026, рубли пересчитаны по 82,7 ₽/$. Фонгня есть только у одного конкурента; королевского ужина в Хюэ и перевала по старой дороге нет ни у кого.

6. Юридическая и операционная часть

Как работать законно

- Карточку гида во Вьетнаме получает только гражданин Вьетнама (Закон о туризме 2017, ст. 59).
- Иностранец, который ведёт экскурсии, — штраф 30–50 млн ₫; компании, которая его использует, — 80–90 млн ₫ (Декрет 45/2019).
- Принимать иностранных туристов может только компания с лицензией на международный туризм.
- **Схема:** ваше юрлицо продаёт тур → вьетнамский DMC с лицензией продаёт вам наземку (отели, транспорт, гид с карточкой, билеты) → ваш сопровождающий едет как руководитель группы и не ведёт экскурсии на объектах.
- Статус сопровождающего без разрешения на работу — серая зона, согласовать с DMC.

Визы, деньги, люди

- **Россия:** 45 дней без визы до 14.03.2028. **США, Мексика:** e-visa на evisa.gov.vn, $25, ~3 рабочих дня.
- **Оплата иностранцев:** DMC принимает переводы в USD от юрлица за рубежом — решает вопрос «как принять деньги от американцев» на вьетнамской стороне.
- **Русскоязычные гиды** — дефицит: даже в Кханьхоа (Нячанг) это <5% международных карточек. В Хюэ и Ханое — единицы, бронировать за 2–3 месяца. Англоязычных гидов много — для группы из США проще.
- **Шондонг** для группы недоступен: места у Oxalis распроданы на 2027–2028.

7. Сезон и даты

- **Окно для маршрута — середина февраля – май**, лучше всего март–апрель: в центре сухо, пещерные туры открыты, на севере тепло.
- Сентябрь–ноябрь — нельзя: наводнения в Хюэ и Фонгня, многодневные пещерные туры закрыты. Июль–сентябрь — тайфуны, круизы отменяют в день отправления.
- Тет 2027 — 6 февраля: за неделю до и после всё дорожает и закрывается. Первую группу ставим не раньше 20 февраля.
- Итого на этом маршруте реально **4–6 групп в год**. Чтобы работать круглый год, нужен второй маршрут на осень: север (Ханой — Хазянг — Ниньбинь — Ланха, октябрь–ноябрь) или юг (Сайгон — Меконг — Далат — море, декабрь–март).

8. Что уточнить до продаж

- Котировку DMC на всю наземку под конкретные даты: цены на 29-местный автобус публично не публикуют, групповые тарифы отелей обычно ниже розничных.
- Групповой тариф на рейс Донгхой → Ханой (на рейсе 1–2 борта в день).
- Русскоязычного гида с карточкой на весь маршрут — или по одному в каждом городе.
- Блок номеров в Victory Road Villas / Chay Lap (в Фонгня мало хороших отелей на 5–6 номеров).
- Ставку и роль сопровождающего: из вашей команды или местный русскоязычный экспат.

Расчёт черновой. Цены отелей на март–апрель — оценки по сезонной статистике KAYAK, а не котировки на даты. Транспорт 29 мест — оценки по ценам 16-местных машин и прайсам перевозчиков. Ожидаемая погрешность итоговой себестоимости ±10–15%.

Источники (просмотрены 22.11.2026): отели — kayak.com (карточки Little Hoi An, Hoi An Historic, Allegro, Silk Path Grand Hue, Azerai La Residence, Phong Nha Lake House, Peridot, La Siesta Ma May, Hotel de l'Opera), chaylapfarmstay.com, stayz.com.au (Victory Road Villas); круизы — bestpricetravel.com (Lan Ha 2D1N); транспорт — scootersaigontour.com, hoianprivatecar.com, vietnamdrive.com, lagunalangco.com, halongbaytours.com, vietnamtourism.com, baolau.com, 12go.asia; перелёты — vietnamairlines.com, trip.com, anninhthudo.vn (Sun PhuQuoc Airways); пещеры — oxalisadventure.com, junglebosstours.com; билеты Хюэ/Хойан — junglebosstours.com, danangfantasticity.com; впечатления — cookly.me, expedia.com, localvietnam.com, phongnhalocals.com, azerai.com; закон — caselaw.vn (Закон о туризме 2017, Декрет 45/2019); визы — vietnamtourism.com, mofa.gov.vn; конкуренты — youtravel.me, experience.tripster.ru.